



Челябинская область

---

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение  
«Общеобразовательная школа-интернат»  
г. Карабаша

**Презентация проекта по внедрению бережливых  
технологий в системе образования Челябинской  
области**

**«Оптимизация процесса  
ведения школьной документации»**

Директор  
Климова Ирина Васильевна

Карабаш – 2023г.

---



# Челябинская область



## Муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Общеобразовательная школа-интернат» г. Карабаша «Оптимизация процесса ведения школьной документации»

Утверждено:  
Исполняющий обязанности заместителя главы  
Карабашского городского округа по общим вопросам  
/ И.В. Корнилов

Согласовано:  
Начальник МКУ «Управление образования КГО»  
/ И.В.Полякова

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** педагогические работники МКОУ «ОШИ» г. Карабаша  
**Владелец проекта:** директор МКОУ «ОШИ» г. Карабаша И.В. Климова  
**Периметр процесса:** МКОУ «ОШИ» г. Карабаша  
**Процесс:** Сокращение временных затрат и оптимизация документооборота в работе  
**Границы процесса:** от создания временной творческой группы по разработке и апробации проектов по внедрению бережливых технологий.  
**Руководитель проекта:** заместитель директора по УВР С.Г. Бисерова  
**Команда проекта:**  
С.Г. Бисерова – заместитель директора по УВР  
Н.Б. Кравченко – заместитель директора по ОВР  
Е.А. Романова – социальный педагог  
Р.М. Истаков - программист

### 3. Плановый эффект:

Наименование цели, ед. измерения.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени Заполнения и сдачи отчетности педагогами, заполнение и ведение школьной документации	80 часов	30 часов

-Повышение удовлетворенности участников образовательного процесса качеством и сроками сбора документов  
-Своевременная сдача отчетов

### 2. Обоснование:

**Ключевой риск:** нарушение сроков сдачи отчетности и сроков подготовки информации  
**Последствия:** представление недостоверной информации, несвоевременное принятие управленческих решений  
**Причины возникновения:** большое количество сотрудников, отсутствие автоматизированного способа обработки информации  
**Ценность для заказчика:** систематизация сдачи отчетов, сохранение информации в единой системе для успешного анализа, сохранение времени заполнения форм, автоматизированный анализ данной информации

### 4. Ключевые события проекта:

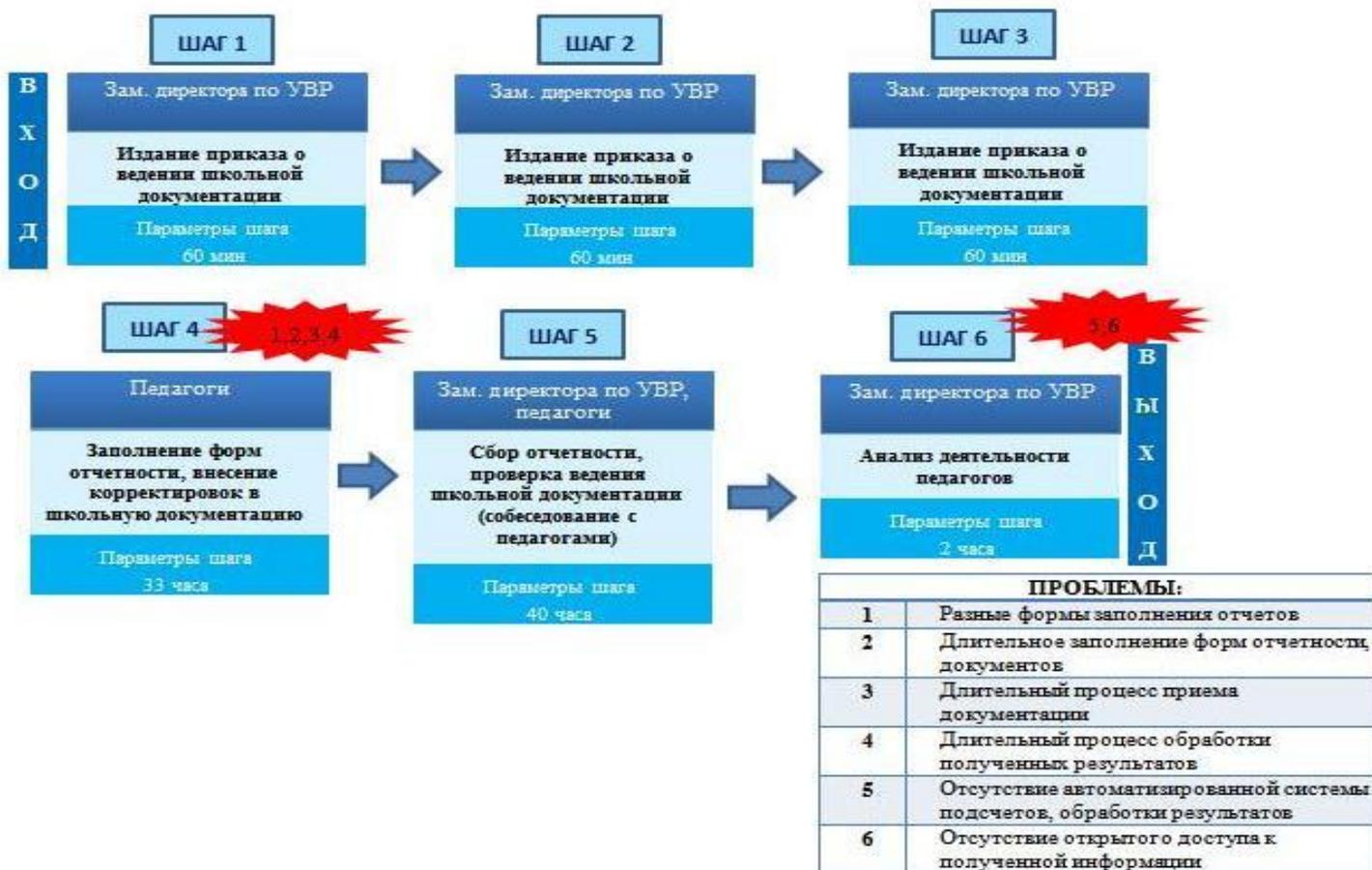
1. Старт проекта 06.02.23г.
2. Анализ текущей ситуации 20.02. – 28.02.23г.
3. Поиск и выявление проблем 24.02.2023г.
4. Составление карты целевого состояния 06.02.-10.02.23г.
5. Разработка плана мероприятий 01.03.-10.03.23г.
6. Внедрение улучшений 13.03-13.05.23г.
7. Мониторинг результатов 15.05.-25.05.23г.
8. Закрытие проекта 31.05.23г.
9. Мониторинг стабильности достигнутых результатов 01.06.23г.

Согласовано:  
Председатель проектного офиса  
/ А.А. Сатонина



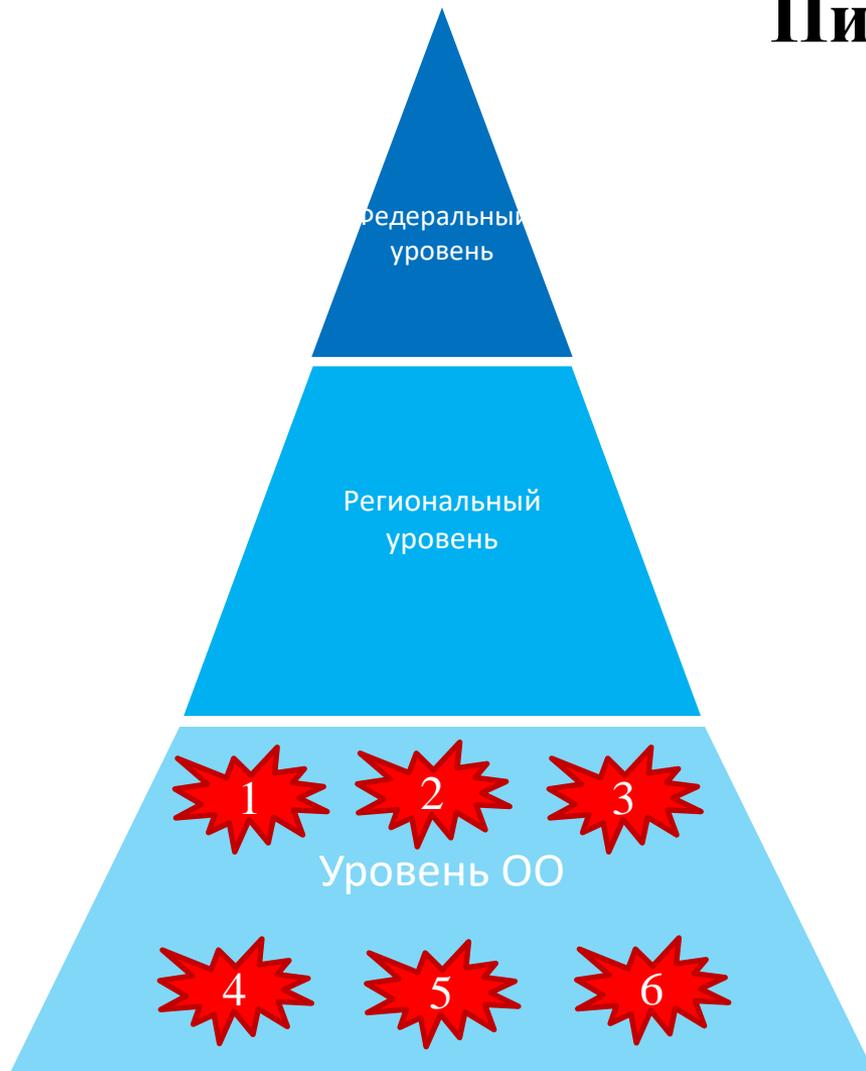
## Челябинская область

### Карта текущего состояния процесса «Ведения школьной документации Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Общеобразовательная школа-интернат» г. Карабаша»





## Пирамида проблем



Решение проблем на Федеральном уровне не требуется

Решение проблем на Региональном уровне не требуется

1. Разные формы заполнения отчетов.
2. Длительное заполнение форм отчетности, документов.
3. Длительный процесс приема документации
4. Длительный процесс обработки полученных результатов.
5. Отсутствие автоматизированной системы подсчетов, обработки результатов.
6. Отсутствие открытого доступа к полученной информации.



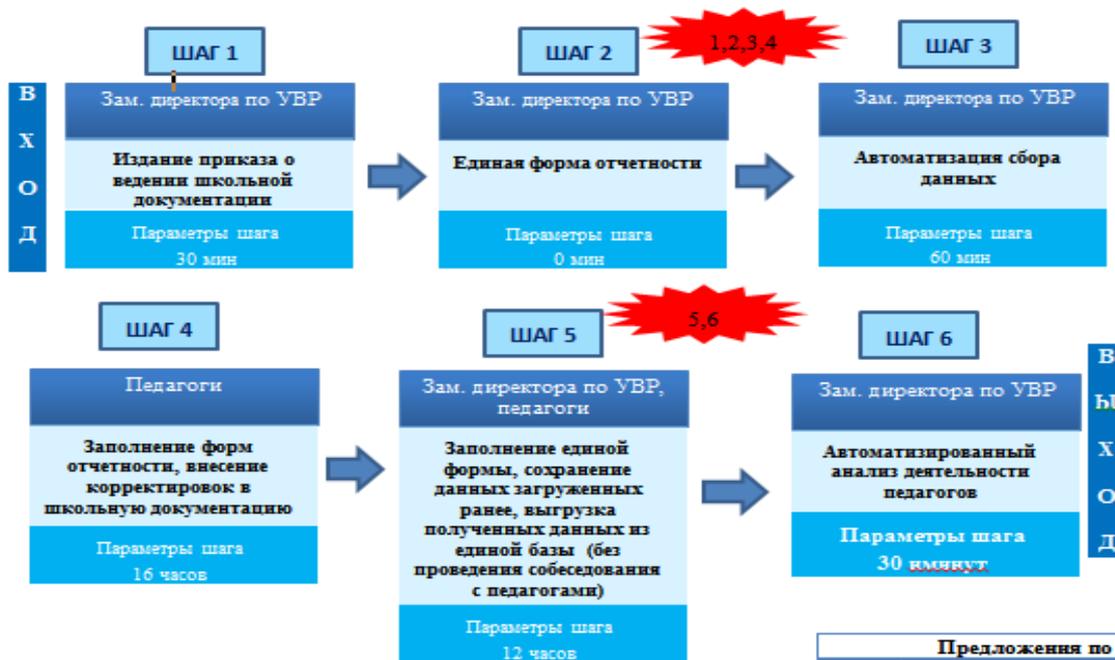
## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Длительность процесса заполнения документации	Большие временные затраты на заполнение различных видов отчетности	Разработка единой формы отчетности с сохранением данных
2. Длительность корректировки документации	Затраты на внесение корректировок в школьную документацию	Разработка системы проверки и автоматического выявления ошибок заполнения школьной документации
3. Длительность процесса сбора документации	Необходимость проведения собеседования с педагогами для сбора документации и отчетов	Сбор отчетов в единой системе



# Челябинская область

## Карта целевого состояния процесса «Ведения школьной документации Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Общеобразовательная школа-интернат» г. Карабаша»



Предложения по улучшению:	
1	Приведение всех форм отчетности к единой структуре
2	Единая система доступа к форме отчетности
3	Отсутствие необходимости проведения собеседования
4	Ускоренный процесс обработки полученных результатов
5	Открытый доступ к полученной информации, для объективного анализа деятельности педагогов
6	Автоматизация полученных результатов



## План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственные	Срок
Необходимость заполнения отчетов в ручную, проведение собеседования по сдаче отчетов	Организовать работу сетевого взаимодействия	Зам. директора по УВР Программист	01.03.- 17.03.23г.
Отсутствие единой формы отчетов для всех педагогов	Объединить формы отчетов в единую систему, автоматизировать сбор информации	Зам. директора по УВР, ОВР, программист	13.03.- 20.03.23г.
Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта	Зам. директора по УВР	25.05.23г.



Челябинская область

Достиженные результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

**БЫЛО:**

80 часов

**СТАЛО:**

30 часов

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:**

50 часов - 62,5 %

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ**

Организации сетевого взаимодействия, единой формы отчетности, автоматизации исчислений, сохранения информации в единой базе, быстрый анализ полученных результатов



## Выполнение плана реализации проекта

Разработана единая форма отчетов для всех педагогов

Разработаны параметры автоматического расчета полученной информации

Установлена система сохранения информации для проведения объективного анализа данных

Установлено сетевое взаимодействие, открыт доступ педагогам.



## Результаты реализации проекта

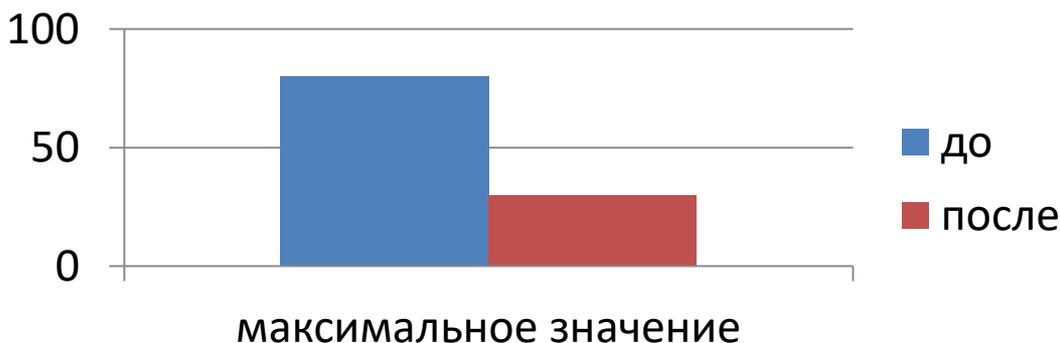
1. Разработан нормативно-правовой акт по реализации проекта.

2. В ходе реализации проекта:

- сократились временные затраты на заполнение отчетов и предоставления информации зам. директора с 80 часов до 30 часов в год.

- Сократились временные затраты на обработку полученных данных

Временные затраты на заполнение и сдачу отчетов\_\_





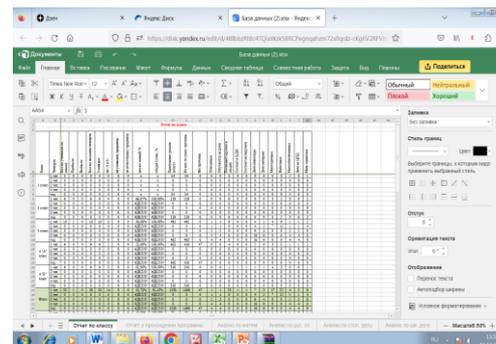
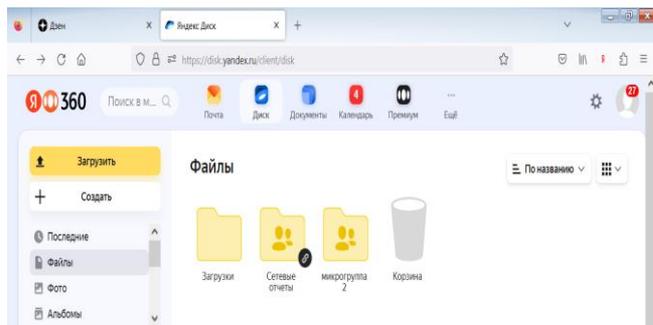
# Челябинская область



ДО

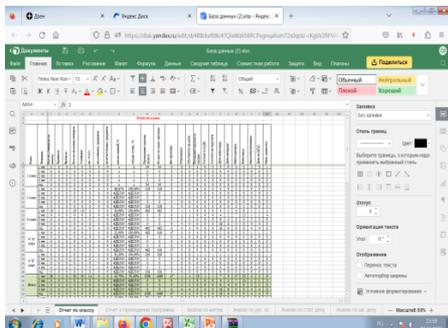


ПОСЛЕ

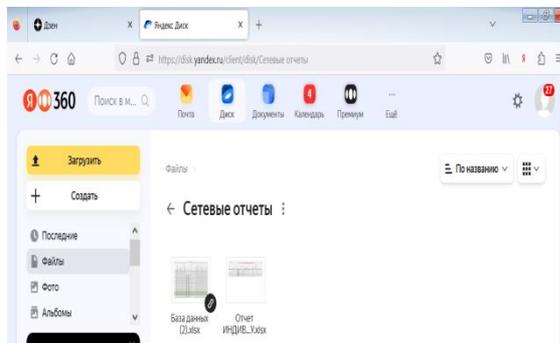




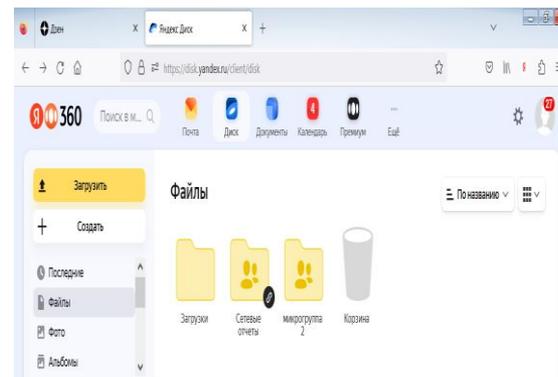
## Стандарт ведения документации в школе-интернате



**Разработка единой формы отчетности**



**Создание сетевого окружения**



**Обеспечение доступа к сетевому окружению**





# Челябинская область

Ссылка на сайт ОО (вкладка Бережливые технологии в образовании)

<http://www.kshi.karabash.social-host.ru/berteh.html>

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Общеобразовательная школа - интернат" г. Карабаша

AGAVA

Версия для слабовидящих

[Главная](#) [Контакты](#) [Новости](#) [Интернет приемная](#) [Гостевая книга \(форум\)](#)

**БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

[Карточка проекта.](#)  
[Презентация проекта.](#)

Сведения об орг-ции  
Служба сопровождения  
Противодействие коррупции  
Прокурор разъясняет  
Педагогам  
С нами сотрудничают  
Безопасность  
Родителям и обучающимся  
Наши успехи  
[Архив сайта](#)  
[Карта сайта](#)  
Полезные ссылки

23. ВЕНЬ	СРЕД
24. СЕНЬ	СРЕД
25. СЕНЬ	СРЕД
26. СЕНЬ	СРЕД
27. СЕНЬ	СРЕД
28. СЕНЬ	СРЕД
29. СЕНЬ	СРЕД
30. СЕНЬ	СРЕД
31. СЕНЬ	СРЕД